

Milan Pavlík

AUDIT CRE NA ČVUT V PRAZE

ČVUT se stalo první univerzitou v České republice, na které proběhl institucionální audit v rámci programu Konference evropských rektorů (CRE). Oficiální žádost o tento audit podalo ČVUT na jaře roku 1995. V červenci bylo ČVUT zařazeno do programu. Tým auditorů sestával z předsedy (prof. Dr. Virgilio Meira Sares, rektor University of Lisabon), členy týmu byli prof. Dr. Dirk Brestes (em. rektor University of Amsterdam) a prof. Hakan Westling, PhD. (em. rektor University of Lund). Sekretářem byl Dr. Dou F. Westerheijden (Centrum pro VŠ vzdělávání, University of Twente).

CRE připravila a organizuje program zaměřený na hodnocení evropských univerzit z hlediska jejich řízení. Má tyto hlavní cíle:

1. Rozvoj univerzity jako instituce reagující na vnější podněty a podporující inovace.
2. Zlepšení kvality řízení univerzity.
3. Posílení úlohy strategického řízení uvnitř univerzity.

Audit CRE se orientuje na budoucnost a rozvoj. Umožňuje, aby se evropské univerzity mohly od sebe učit.

Prvním úkolem fakult i rektorátu ČVUT bylo sepsání autoevaluační zprávy. Auto-evaluace je důležitou etapou přípravy univerzity na audit. Je to analýza silných a slabých stránek, rizik a příležitostí pro rozvoj. Zpráva auditu doporučila ČVUT, aby revidovalo svůj postoj ke kvalitě řízení podle otázek: O co se snažíme? Jak to děláme? Jak víme, že postupujeme správně?

Slabým bodem ČVUT je stále interdisciplinárta, komplikovanost procesu rozhodování na ČVUT, což je zdrojem konfliktů, které narůstají v důsledku právní subjektivity fakult. Je nutno více podporovat mezinárodní vztahy. Důležité pro návaznost výučbových i výzkumných projektů by bylo, aby profesori mohli získat definitivu. Zdá se, že spravedlivější rozdělení peněžních prostředků pro výzkum mezi Akademií věd a univerzity by univerzitám pomohlo. Univerzity nyní využívají části svého rozpočtu určené pro výuku i pro výzkumné aktivity. Auditory zaujala vysoká "úmrtnost" studentů na ČVUT. Doporučují zvážit snížení studijní zátěže v prvních ročních studia.

Auditoři doporučují širší účast zahraničních profesorů při doktorandských a magisterských zkouškách a též v procesu jmenování profesorů na všech fakultách ČVUT. Je třeba věnovat úsilí na zavedení hodnocení výučby studenty, a to na celé universitě. Auditoři byli překvapeni tím, že finanční prostředky z grantových agentur

dožívají fakulty se zpožděním čtyř až pěti měsíců v důsledku pomalých administrativních procedur.

Vnitřní organizace stále odráží účinky bývalého režimu. Závěrem audit konstatuje, že je třeba blahopřát ČVUT k tomu, že se vážně zabývá otázkami kvality, čestně přistupuje ke všem svým nedostatkům, jasně formuluje zprávu o vlastním hodnocení a za to, že mnozí pracovníci jsou ochotní zvyšovat schopnost mezinárodní konkurence ČVUT.

Přestavba výučby na FA ČVUT

Systém výučby na Fakultě architektury ČVUT byla změněna obdobně jako na ostatních FA (zavedení kreditního systému, vertikálních ateliérů, příchod cca poloviny nových vyučujících architektů z praxe, radikální přestavba učebního plánu, možnost volby předmětů (volitelné předměty), uvolnění studia, umožnění zahraničních stáží, zavedení bakalářských zkoušek, oddělení druhých státních zkoušek ze základních oborů Stavitelství, Architektura, Dějiny a teorie architektury od obhajob diplomní práce...), rozběhlo se doktoradské studium, celoživotní vzdělávání i univerzita třetího věku. Nyní nastává čas hodnocení pozitivních i negativních stránek přestavby. Zdá se, že bude nutno poněkud zpevnit podmínky studia, zmenšit rozsah nabízených předmětů, podporovat zahraniční studijní výměny, více podporovat grantový systém a výučbu doktorandů, získávat mladé pedagogy. To ovšem bude možné až zlepšením finančních podmínek učitelů. Ministerstvo školství navrhuje cestu vnitřních úspor a zvýšení úvazků pedagogů.

*

Milan Pavlík, ČVUT Praha

THE CRE AUDIT AT THE CZECH UNIVERSITY OF TECHNOLOGY IN PRAGUE

By Milan Pavlík

The Czech University of Technology became the first university in the Czech Republic that had undertaken the audit in the frame of the CRE programme (European Rectors Conference). The background of this evaluation was the self-evaluating report which has been elaborated by the faculties and by the Rector's office. The auditors recommended to diminish the number of hours in the curriculum in the first years of study, to extend participation of foreign professors in PhD and MSc exams and at awarding the professor's degree to foreign professors and to introduce evaluation of the curriculum by the students. The time to assess the positive and the negative aspects of the curriculum renewal has come.